

#### Revista Historia de la Educación Latinoamericana

ISSN 0122-7238 I E -ISSN 2256-5248 Vol. 24 no. 39 julio - diciembre 2022 https://doi.org/10.9757/Rhela

# Red de Tevecentros de secundaria de la República Dominicana, exitosa y abandonada

#### I. Adarberto Martínez<sup>1</sup>

Universidad Nacional Evangélica (UNEV), República Dominicana https://orcid.org/0000-0003-0863-3462



#### Artículo de reflexión

https://doi. org/10.19053/01227238.14345

#### Historia del artículo:

Recibido: 03/05/2022 Evaluado: 07/06/2022 Aprobado: 26/07/2022

#### Cómo citar este artículo:

Martinez, Adarberto J. Red de Tevecentros de secundaria de la República Dominicana, exitosa y abandonada" Revista Historia de la Educación Latinoamericana vol.24 no 39 (2022)

#### Resumen

Objetivo: Este artículo académico tiene como objetivo describir los resultados de la red de Centros de Televisión Educativa para el Nivel Medio (Tevecentros) de la República Dominicana a partir de las calificaciones logradas por los estudiantes en las pruebas nacionales.

**Originalidad/aporte**: La red respondió satisfactoriamente a la falta de cupos y a la baja calidad de la educación secundaria destinada a los jóvenes pobres de las comunidades rurales, un mal de la región, y a pesar de su éxito fue desatendida y abandonada. Estudiar su sentido de oportunidad y pertinencia es un aporte original, relevante.

<sup>1</sup> Doctor en Filosofía y Lenguaje por la Universidad Complutense de Madrid; magíster en Administración y Planificación de la Educación por el IIPE/PUCMM; maestría en Ciencia Política por la UNPHU; especialidad en Procesos, Reformas y Políticas Sociales por FLACSO/UASD. Consultor de la Universidad Nacional Evangélica. Línea de investigación: Gestión del conocimiento en el ámbito educativo. Correo electrónico: adalberto.mtnez@claro.net.do.

**Método**: Hubo revisión de numerosos documentos y la literatura disponible, deductivamente fueron identificadas y sistematizadas abundantes experiencias acumuladas, directas e indirectas; luego, en forma inductiva, se hicieron análisis y reflexiones críticas sobre el impacto y los resultados del referido programa, que, como otros, fue uno de los esfuerzos del país en educación desde mediados de la década de 1990.

Estrategia/recolección de información: Como parte de la estrategia seguida fueron estudiados los problemas principales de la educación secundaria en la región, hitos de la educación no presencial y semi-presencial y las series históricas de calificaciones de las pruebas nacionales de la República Dominicana como indicador de los aprendizajes.

Conclusiones: Se concluyó en que mejoró el cupo y los resultados de aprendizaje de los estudiantes fueron positivos, por lo que el modelo debió ser fortalecido y replicado como solución estratégica de educación secundaria para la zona rural dominicana; en cambio, fue desatendido y abandonado.

Palabras clave: Enseñanza secundaria; modelo educativo; aprendizaje; televisión educativa; educación rural.

# Tevecentros network of secondary schools in the Dominican Republic, successful and abandoned

#### **Abstract**

190

**Objective:** This academic article aims to describe the results of the network of Educational Television Centers for the Middle Level (Tevecentros) in the Dominican Republic based on the scores achieved by students in national tests.

Originality/contribution: The network successfully responded to the lack of places and the low quality of secondary education for poor young people in rural communities, a regional malady, and despite its success it was neglected and abandoned. Studying its sense of opportunity and relevance is an original and relevant contribution.

**Method:** There was a review of numerous documents and available literature, deductively, abundant accumulated experiences, direct and indirect, were identified and systematized; then, inductively, critical analysis and reflections were made on the impact and results of the referred program, which, like others, was one of the country's efforts in education since the mid-1990s.

**Strategies/information collection**: As part of the strategy followed, the main problems of secondary education in the region, milestones of non-presential and semi-presential education and the historical series of national test scores of the Dominican Republic as an indicator of learning were studied.

**Conclusions**: It was concluded in that it improved the quota and student learning outcomes were positive, so the model should have been strengthened and replicated as a strategic secondary education solution for the Dominican rural area; instead, it was neglected and abandoned.

Keywords: Secondary education; educational model; learning; educational television: rural education.

## Rede Tevecentros de escolas secundárias na República Dominicana, bem sucedida e abandonada

#### Resumo

Objectivo: Este artigo académico visa descrever os resultados da rede de Centros de Televisão Educativa para o Nível Médio (Tevecentros) na República Dominicana com base nas pontuações obtidas pelos estudantes em testes nacionais.

Originalidade/contribuição: A rede respondeu com sucesso à falta de lugares e à baixa qualidade do ensino secundário para jovens pobres em comunidades rurais, uma doença regional, e apesar do seu sucesso, foi negligenciada e abandonada. O estudo da sua oportunidade e relevância é uma contribuição original e relevante.

Método: Numerosos documentos e literatura disponível foram revistos, e muitas experiências directas e indirectas acumuladas foram dedutivamente identificadas e sistematizadas; depois, indutivamente, foram feitas análises e reflexões críticas sobre o impacto e os resultados do referido programa, que, tal como outros, foi um dos esforços do país na educação desde meados da década de 1990.

Estratégias/coleta de informações: Como parte da estratégia seguida, foram estudados os principais problemas do ensino secundário na região, os marcos do ensino não presencial e semi-presencial e as séries históricas de resultados de testes nacionais na República Dominicana como indicador de aprendizagem.

Conclusões: Concluiu-se que melhorou a quota e os resultados de aprendizagem dos estudantes foram positivos, pelo que o modelo deveria ter sido reforçado e replicado como uma solução estratégica para o ensino secundário na zona rural dominicana; em vez disso, foi negligenciado e abandonado.

Palavras-chave: ensino secundário; modelo educativo; aprendizagem; televisão educativa; educação rural.

Palavras-chave: Ensino médio; modelo educacional; aprendendo; televisão educativa; educação rural.







### Introducción

La República Dominicana históricamente ha creado, probado y desarrollado numerosas experiencias en el área de la educación, que han resultado unas más y otras menos exitosas. Tanto por su impacto como por los resultados obtenidos, medidos por las calificaciones de los alumnos, los Tevecentros (Centros de Televisión Educativa para la Educación Media), red de escuelas secundarias que fueron concebidas para incrementar la oferta de cupos en favor de los jóvenes dominicanos residentes en la zona rural del país y mejorar la calidad de la educación en general, constituyen referentes cuyo estudio pudiera pautar la construcción de la escuela de calidad en busca de la cual, durante décadas, han sido realizados grandes esfuerzos e invertidos cuantiosos recursos económicos en el país.

Si bien los Tevecentros no funcionaron totalmente como una red, sí lo fueron durante sus primeros cuatro años de funcionamiento. Eran verdaderos espacios de colaboración, la programación y la capacitación era conjunta, lo mismo que el suministro de guías, videos educativos, libros de texto y otros materiales, así como el seguimiento. Las experiencias y las buenas prácticas eran sistematizadas y compartidas entre los profesores de todos los centros educativos que formaban parte del modelo.

No obstante, un mal recurrente que afecta a la escuela dominicana es la desatención y la discontinuidad; la falta de continuidad y seguimiento a los programas con resultados deseables, en lugar de ser consolidados, asumidos y expandidos, más bien son desatendidos, en algunos casos desnaturalizados y en otros inexplicablemente abandonados.

A pesar de su impacto positivo y notable, y de haber contribuido al mejoramiento sostenido de los aprendizajes de los alumnos, los Tevecentros han corrido la misma suerte de otros programas igualmente exitosos que desaparecieron, en algunos casos el modelo fue desnaturalizado y en otros, simplemente fue abandonado<sup>2</sup>. Buena parte de las iniciativas y soluciones estratégicas que ha tenido el sistema educativo, probadas y evaluadas, fueron desatendidas y abandonadas, como es el presente caso, cuyo conocimiento pudiera perderse y ser desaprovechado, por lo que se busca dejar constancia de lo acontecido.

Dado que el problema abordado en este ensayo es informativo, se hace una descripción a partir de las evidencias y experiencias directas e indirectas, derivando las reflexiones correspondientes. Su aprovechamiento y reedición se justifican porque, como ocurre en otros países de la región, en la República Dominicana, aún hoy, el abandono de los estudios por parte de los alumnos después de haber completado la educación primaria es alto, resultando una cantidad menor quienes se matriculan y continúan estudiando en el nivel secundario<sup>3</sup>. El

<sup>2</sup> Aunque varios de los Liceos de Reforma y los Centros de Excelencia de Media (CEM) siguen funcionando, dichos modelos, lo mismo que la Escuela de Directores para la Calidad Educativa (EDCE), desaparecieron.

<sup>3</sup> Matías Busso et al., eds., Aprender mejor: Políticas públicas para el desarrollo de habilidades (Washington: BID, 2017), 203.

análisis y la interpretación realizados facilitan el conocimiento del modelo educativo referido, así como las bondades que sobre el mismo se busca destacar.

Los Tevecentros fueron escuelas de educación secundaria concebidas, diseñadas, abiertas y desarrolladas en comunidades urbanas marginales, suburbanas y rurales, distantes, de difícil acceso, generalmente aisladas y de escasa población. Numerosos estudios y el conocimiento de algunas experiencias alternativas probadas en otros países permitieron a las autoridades educativas de la República Dominicana estructurar una solución adecuada al problema que representaba una población desatendida, carente de posibilidades para acceder y recibir los beneficios que les ofrecían el desarrollo cultural y el progreso económico en marcha. Sin duda, la carencia de espacios educativos en su entorno se traducía en limitación injusta en contra de los jóvenes residentes en las comunidades suburbanas y rurales<sup>4</sup>.

Se hará una descripción del programa, su concepción y estructura, los materiales utilizados, la metodología de trabajo que fuera implementada, así como los resultados alcanzados, medidos por el aprendizaje de los estudiantes. En interés de facilitar la comprensión de las referidas estrategias, se ha contado con diversos estudios que además de facilitar la comprensión del funcionamiento de estos, permiten llegar a conclusiones válidas en cuando a los resultados que alcanzaran. De igual modo, es considerada la experiencia vivida y acumulada en torno a dicho programa.

A partir de los datos disponibles, más las experiencias vividas y conocidas, se hacen inferencias procediendo deductivamente, unas veces, e inductivamente en otras, a fin de apoyar y sostener las afirmaciones que se realizan. Buena parte del conocimiento de los hechos que se ha producido deriva de la observación directa como indirecta que fuera realizada por el autor y otros educadores e investigadores relacionados con dicha estrategia mientras estuvo en funcionamiento.

Se ha mantenido la fidelidad a las fuentes. Las afirmaciones que se formulan son fruto de la comparación de informaciones referidas a los mismos hechos, siempre que se tratara de fuentes distintas, fiables e independientes entre sí. En fin, se ha buscado conocer y comprender una experiencia cuyos resultados permiten tenerla como opción útil, con posibilidades reales de ser aprovechada, tanto en el país como en contextos similares al de la República Dominicana, teniendo presente la convergencia de numerosos factores considerados como asociados a la construcción de una escuela de calidad, lo mismo que los entornos relacionados a la eficacia de los procesos del aula de clase.

La desatención que sufriera la educación en la República Dominicana durante la llamada década perdida de la educación, 1980-1990, expresada particularmente en baja inversión económica, dificultaba la realización de numerosos esfuerzos definidos como necesarios para encarar el mejoramiento de la educación en el país.

Un dilatado ejercicio docente de más de treinta años en aquel momento permitía apreciar la crisis que había provocado la baja inversión pública, así como valorar los cambios y las mejoras que se estaban produciendo con la expansión de las oportunidades educativas en

<sup>4</sup> Nidia Columna Pérez, "La brecha educativa entre la zona rural y la zona urbana en la República Dominicana: situación actual y reflexiones", Educación, n.º 1 (2018), 31. file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Revista-Educacion-No1-2018.pdf

toda la región, a pesar del mantenimiento del gasto insuficiente que aún sufrían las escuelas y el sistema educativo en general<sup>5</sup>.

Sin embargo, a finales de la década de 1990, no solo la República Dominicana sino la región latinoamericana, enfrentaba y enfrenta aún, indicadores que representan verdaderos desafíos. La mayoría de la población está marcada por la condición de pobreza, hecho generalmente asociado a la pobreza extrema y la exclusión social; asimismo, es cada vez más difícil escolarizar a los adolescentes y a los jóvenes que provienen de estos sectores.

Esta realidad incrementa la dificultad para crear condiciones sociales, culturales y educativas orientadas a la integración, permanencia y culminación de los estudios secundarios por parte de los adolescentes y los jóvenes, particularmente en las zonas rurales, indígenas o afrodescendientes y los de los niveles socioeconómicos más bajos<sup>6</sup>. Los déficits en educación secundaria en la región han sido tales, que independientemente de los avances por el mejoramiento del acceso y la oferta de cupos, los jóvenes pobres residentes en las zonas rurales y suburbanas siguen siendo muy desfavorecidos<sup>7</sup>.

El conocimiento de este episodio (los Tevecentros), se relaciona con el sentido social e histórico vivido por el autor en su condición de gestor educativo, comprometido con el impulso a las buenas prácticas de aulas en beneficio de niños y jóvenes que quedaban fuera del sistema educativo, limitados por la distancia que los separaba de las escuelas más cercanas a sus lugares de residencia, fruto de la marginalidad social y la pobreza extrema en que vivían, independientemente de los cambios positivos que experimentaba la educación en las áreas urbanas.

Los profesores de todo el país recibían apoyo a través de la supervisión directa de las escuelas por parte de los distritos educativos. Así como la inducción y la orientación que recibía el personal de aula en jornadas de verano y el suministro puntual de materiales de apoyo a la enseñanza y al aprendizaje de los alumnos. Como referencia de buenos resultados, se aprecian las prácticas relacionadas con el compromiso y el cumplimiento de las responsabilidades, la colaboración entre estudiantes, profesores y centros educativos entre sí, así como el acercamiento y la contribución de familias y comunidades en beneficio de la escuela, entre otras experiencias conocidas y probadas exitosamente.

Se esperaba que la escuela asumiera la parte que le correspondía, rompiendo con su prolongado estancamiento, poniéndose al alcance y abriendo sus puertas a los jóvenes de los sectores excluidos. La expansión de los cupos y la elevación de los resultados escolares justificaban la realización de los esfuerzos y el desarrollo de las acciones en marcha. Estaban más que justificadas porque se trataba de una sociedad que requería mejorar su potencial productivo y trabajar por su inserción en una economía en franca expansión.

En fin, se pone de relieve la estrategia como tal, la solución que representó para la población rural en la República Dominicana, los logros de aprendizaje de acuerdo a las calificaciones alcanzadas por los estudiantes, la consolidación habida de su estructura de

<sup>5</sup> Secretaría de Estado de Educación, Plan decenal de Educación 2008-2018 (Santo Domingo: SEE, 2008), 33.

<sup>6</sup> UNESCO/IIPE/OEI, La escuela y los adolescentes: Informe sobre tendencias sociales y educativas en América Latina (Buenos Aires: IIPE/UNESCO/OEI, 2008).

<sup>7</sup> *Ibíd.*, 128.

apoyo y seguimiento, la sistematización, actualización y capacitación permanente de los profesores, la dinámica y el fomento de la cooperación, adaptación, réplica y aprovechamiento de materiales educativos estandarizados, así como la actualización, producción y uso de textos básicos y complementarios, guías y otros materiales de apoyo al aprendizaje de los alumnos.

## Metodología

Se observó el panorama de la educación secundaria en la región latinoamericana a partir de diversos estudios que abordan los años finales del siglo XX como los primeros años del siglo XXI. Se estudió, sobre todo, lo relacionado con el acceso a la educación que se ofrece en dicho nivel, la culminación de los estudios por parte de quienes ingresan y permanecen en los mismos, el tipo de población que es más favorecida, como la calidad de la oferta medida por los resultados de aprendizaje que alcanzan los estudiantes.

La limitación de cupos para que los jóvenes pudieran cursar el nivel secundario de la educación, sobre todo en las áreas agrícolas y ganaderas de la región incluida la República Dominicana, a finales del siglo XX y principios del siglo XXI, ha representado una preocupación constante para los distintos gobiernos de los países del área.

Como respuesta a la desatención y al letargo que padeció y padece el nivel secundario, fueron diseñadas y probadas algunas estrategias que contribuyeron a incrementar los cupos y a mejorar la calidad y la equidad de la oferta; no obstante, las tasas de escolarización de los jóvenes siguen siendo bajas, particularmente en las zonas rurales.

A pesar de la mejora que se produjo en la región entre los años 1999 y 2011, período en el que la escolarización pasó de 81 a 91 %, al 2010, por ejemplo, solamente el 48,5 % de los jóvenes pobres había concluido sus estudios en el nivel secundario, frente al 64,5 % de los jóvenes de clase media y al 77,7 % de los jóvenes más ricos que lo habían logrado<sup>8</sup>.

Si bien se admiten estas y otras mejoras en la educación secundaria que ofertan los países en América Latina, la buena calidad aún está lejos de ser alcanzada, independientemente de que buena parte de la población joven, tanto urbana como rural, opta por modos de vida al margen de la formación que se supone fundamental para formalizar un núcleo familiar propio, adquirir por lo menos el primer empleo y, si fuera el caso, continuar estudios superiores.

Los jóvenes, específicamente los más pobres y los residentes en las zonas rurales, sufren una severa inequidad educativa, lo que se traduce en pobreza y marginalidad. Es válido, aunque no suficiente, disponer de cierta mejoría en las tasas brutas de escolarización, referidas a la cantidad de jóvenes que cursan el nivel, independientemente de que aún no hayan alcanzado el grado que deberían estar cursando según su edad. La tasa neta, que se refiere a los matriculados en los grados que les corresponde según su edad, al 2000 era tan solo del 66,5 %, aumentando a 72,2 % en el 2010<sup>9</sup>.

<sup>8</sup> Alejandro Rebossio, "La escolarización en Latinoamérica aumenta respecto a hace 10 años", El País, 26 de mayo, 2014, https://elpais.com/sociedad/2014/05/26/actualidad/ 1401141073\_241656.html (Consultado el 12 de marzo de 2022).

<sup>9</sup> Banco Mundial / Mayol Ediciones, Ampliar oportunidades y construir competencias para los jóvenes. Una nueva agenda para la educación secundaria (Bogotá: Banco Mundial-Mayol Ediciones S.A., 2005)

pro 10 11

De los latinoamericanos con 15, 16 y 17 años, en el 2000 solo asistía a la escuela el 69,4 %; en el 2014 asistían tres de cada cuatro de estos; Chile, Argentina y la República Dominicana tenían las mejores tasas: 92 %, 88,3 % y 86,5 %, respectivamente<sup>10</sup>. Una asistencia escolar baja de parte de la población con plenos derechos como los demás es indeseada, en razón de que la sociedad prolonga sus limitaciones, a la vez que niega un derecho fundamental a sectores de la población, con lo cual conspira y crea desigualdad<sup>11</sup>.

Si bien se celebra y reconoce la expansión del nivel en los últimos tiempos, particularmente en América Latina, es mucho lo que a dicha oferta le falta por crecer, peor aun cuando se afirma que la permanencia, el logro y las competencias mínimas necesarias para la vida adulta en el mundo actual no se corresponden con la expansión del acceso<sup>12</sup>. Esto significa que no basta con disponer de más cupos, sino que se requiere que los estudiantes cuenten con una oferta educativa pertinente y relevante, de lo contrario, su sentido ha de ser cuestionado.

La escolaridad en países como la República Dominicana no ha crecido lo necesario como para atender a un número mayor al mínimo deseable de los jóvenes pobres, que continúa fuera de las aulas. Incluso, muy recientemente, solo 75 de cada 100 de los comprendidos entre los 14 y 17 años estaban matriculados en las escuelas en el 2019.

La región no ha contado con suficientes políticas educativas para el nivel secundario, incluso, se han realizado más y mayores esfuerzos en beneficio de la educación primaria y la educación superior. Sin embargo, cada país ha venido desarrollando acciones válidas, aunque incompletas, particularmente a partir de la finalización de la década de 1990, poco a poco se ha venido dando muestra de que se entiende que su expansión es necesaria para impulsar el desarrollo económico y reducir la pobreza<sup>13</sup>. Chile, Perú y algunos otros países muestran avances en los resultados que alcanzan sus estudiantes en ejercicios y pruebas comparativas estandarizadas.

De igual modo, se han estudiado los antecedentes del modelo de educación secundaria para la población rural y suburbana que representaron los Tevecentros, particularmente la Telesecundaria de México, su uso y aprovechamiento de los medios virtuales en uso entre los años 1995 y 2005. Temprano, México abordó una parte del problema de acceso e inequidad desarrollando el programa de la Telesecundaria, el cual puso en marcha para la zona rural del país en 1968, después de haber realizado trabajos experimentales en circuito cerrado desde el 5 de septiembre de 1966.

La educación no presencial, combinada con educación presencial, fue aprovechada para mejorar la escolarización de la población rural, esfuerzo que contaba con algunos antecedentes, referenciados a partir del primer cuarto del siglo XVIII. La educación a distancia fue referida en los ejemplares de la *Gaceta de Boston* que circularon en 1728 por cuenta del profesor de caligrafía Caleb Phillips, que promovió un curso a distancia con utilización de

<sup>10</sup> Ibíd

<sup>11</sup> Claudia Romero, La escuela media en la sociedad del conocimiento. Ideas y herramientas para la gestión educativa (México: Ediciones Novedades Educativas, 2007), 49.

<sup>12</sup> *Ibíd.*, 95.

<sup>13</sup> Banco Mundial, Ampliar oportunidades, 19, 21.

material autoinstructivo para el uso de los estudiantes, que a la vez recibirían tutoría por correspondencia<sup>14</sup>.

Además, han sido documentadas otras experiencias. En Inglaterra, en 1840, Isaac Pitman organizó una especie de escuela por correspondencia; en Alemania, en 1856, Charles Toussaint y Gustav Langenscheidt crearon un instituto para la enseñanza de idiomas por correspondencia. La universidad a distancia del Cabo de Buena Esperanza fue creada en 1873, mientras que en 1892 la Universidad de Chicago creó cursos universitarios por correo<sup>15</sup>.

La experiencia desarrollada en México inició sus primeras transmisiones por el canal 5 de la XHGC-TV desde el 21 de enero de 1968; al ser puesta en marcha, la estrategia contó con 304 tele-aulas en cinco Estados para beneficiar a estudiantes de las zonas rurales, de dificil acceso y con núcleos poblacionales reducidos<sup>16</sup>.

Tal como fuera constatado personalmente por el autor años después, cada tele-aula correspondía a un grado y contaba con un profesor-facilitador con guías de clases; se ofrecían programas de clases por televisión según horario y asignatura durante 15 minutos, seguidos por un período de orientación a cargo del facilitador y las actividades desarrolladas por los alumnos.

El éxito de la experiencia mexicana llamó la atención de los demás países de la región, por cuya razón el gobierno de dicho país ofreció su colaboración a los países interesados. La República Dominicana también fue beneficiada, pero a diferencia de los países que suscribieron el acuerdo multilateral de 1998, diseñó su propio modelo (red de Tevecentros). Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Panamá y Colombia han implementado el modelo mexicano exitosamente, utilizando los mismos materiales.

Actualmente, el 48 % de los centros educativos públicos de educación secundaria de México son de Telesecundaria, atendiendo con este modelo al 20 % de toda la matrícula del país que cursa dicho nivel educativo. La modalidad dispone de 18 743 planteles con una matrícula de 1 398 273 alumnos de 12, 13, 14 y 15 años; 72 505 profesores, el 17,8 % del total de docentes de dicho país, están incorporados a dicha estrategia <sup>17</sup>.

En los primeros años de la década del 2000 el modelo de México estaba siendo implementado en Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica y Panamá, que para el 2002 atendían 38 862 alumnos en la modalidad de Telesecundaria y disponían de 1315 docentes que laboraban en 735 centros educativos<sup>18</sup>.

<sup>14</sup> Marisela García, "Historia de la educación a distancia". Sutori, https://www. sutori.com/ es/ historia/historia-de-la-educa-ción-a-distancia--Ua6oBE9qUiRoPTDBgSA j5UDP (Consultado el 1 de abril de 2022).

<sup>15</sup> Ibíd.

<sup>16 &</sup>quot;La Telesecundaria en México", *De lectura y algo más...* (28/04/2013), http://delecturayalgo mas-com-mx.webnode.mx. (Consultado el 25 de marzo de 2022).

<sup>17 &</sup>quot;La Telesecundaria celebra su 52 aniversario" (2/01/2020), Dirección general @prende.mx Blog: http://www.gob.mx (Consultado el 2 de marzo de 2022).

<sup>18</sup> Miguel A. Izquierdo S., Marina Quiroz y Carlos Arce, "Impacto de las Telesecundarias en cinco países centroamericanos y sus aportaciones a la modalidad", UPN, 2002, https://miguelange lizquierdos.wordpress.com/2013/02/23/impacto-de-las-telesecundarias-en-cinco-países-centroamericanos-y-susaportaciones-a-la-modalidad-2002/. (Consultado el 28 de febrero de 2022).

Un estudio sobre los distintos tipos de escuelas en Honduras encontró que la Telebásica superaba a las demás modalidades en rendimiento académico, eficiencia y costos relativos<sup>19</sup>. Hasta hace poco, 105 000 estudiantes asistían a clases en la modalidad de Telesecundaria en Guatemala, uno de cada cinco alumnos de dicho nivel<sup>20</sup>.

Por otra parte, cuando inició la gestión de gobierno 1996-2000 en la República Dominicana, el gobierno de México presidido por Ernesto Zedillo Ponce de León mostró interés en colaborar con el país, disposición que fuera aprovechada por el gobierno dominicano presidido por Leonel Fernández Reina. La secretaria de Educación de la República Dominicana, Ligia Amada Melo, tenía noticias de la modalidad de Telesecundaria, y consideraba que éste y otros programas que estaban en marcha en aquel país podrían ser de utilidad para mejorar y fortalecer el sistema educativo dominicano.

Las noticias de la experiencia educativa que en el nivel secundario desarrollaba México en aquel momento, tenían como trasfondo, además, el hecho de que a partir de 1950 en numerosos países fue incorporado el paradigma de la teleducación, que permitió la masificación de la audiencia; se implementaron clases por radio, cine y televisión. Más adelante, durante los años de 1970, se popularizó la enseñanza multimedia, la cual combinó medios impresos, video y audio, y la utilización de tutores locales que sustituyeron a los tutores por correspondencia.

En la República Dominicana hubo diversos programas desarrollados a partir de clases semipresenciales, apoyadas por facilitadores y tutores con el uso sostenido de la radio, como fueron los casos de RADECO, Radio ABC, Radio Santa María, Radio Marién y la Radio Educativa Dominicana. De igual modo, fueron introducidas clases sabatinas en la Universidad Pedro Henríquez Ureña (UNPHU) para el otorgamiento del grado en el área de la educación a numerosos funcionarios medios y supervisores, educadores experimentados pero carentes del grado profesional para su ejercicio. También estaban en pleno desarrollo el programa de los Centros APEC de Educación a Distancia (CENAPEC) para la educación secundaria y el programa de Capacitación de Maestros Bachilleres en Servicio, destinado a los profesores que rendían sus servicios docentes, pero quienes carecían de formación pedagógica.

Con el uso de las tecnologías de la información y la comunicación desde la última década del siglo pasado, con énfasis en la individualización, la interacción, incorporación de recursos de apoyo ilimitados, actualización rápida de los materiales y costos reducidos, la educación fue enriquecida. La articulación de texto, gráficos, imágenes, audio y video favoreció la diversificación de los estímulos en los procesos de aula.

Fue así como a la superación de las dificultades que imponían los costos, la distancia y la limitación de recursos humanos debidamente calificados, se sumaron las bondades de la educación virtual que incorporó correo electrónico, transferencia de archivos, consulta ilimitada a las bibliotecas, producción, almacenamiento y uso compartido de datos, conexión desde el hogar y desde cualquier otro lugar, respaldo de información, así como la impresión remota de documentos.

<sup>19</sup> Izquierdo, Quiroz y Arce, "Impacto de las Telesecundarias, 9.

<sup>20</sup> María Victoria Ojea, "En aulas de Latinoamérica, un televisor logra triplicar la matrícula", El País internacional, Guatemala, 22 de octubre, 2014, https://elpais.com/internacional/2014/10/22/actualidad/1413992764\_641151.html (Consultado el 29 de enero de 2022).

## Discusión

A partir del panorama general que marcaba a la educación y a la escuela hacia finales de la década de 1990, fueron creados los Tevecentros en la República Dominicana. Con la disposición de asistencia del gobierno de México, la propia secretaria de Estado y el director de Televisión Educativa, José Enrique Trinidad, visitaron el país azteca, conocieron diversos programas en ejecución y acordaron una agenda de trabajo que diera continuidad al programa de colaboración que habían iniciado.

La directora general de educación básica, Rocío Hernández, y el director general de educación media, J. Adarberto Martínez, viajaron a México en 1998, visitaron escuelas de Telesecundaria, estudios de televisión educativa y otros programas exitosos que tenía en marcha el gobierno de dicho país, cumpliendo con una misión que poco después repercutiría, impactando al sistema educativo con la creación y desarrollo de los Tevecentros.

Hernández y Martínez visitaron y conocieron específicamente la experiencia de la escuela de Telesecundaria "José Vasconcelos", de San Miguel Tlaltetelco, municipio de Atlatlahucan, Morelos, el día 14 de mayo del año referido, así como las instalaciones de los estudios de televisión de EDUSAT, visitados anteriormente por la secretaria Melo y el director de Televisión Educativa, José Trinidad. La Red EDUSAT había sido inaugurada por Zedillo el 13 de diciembre de 1995 como señal de satélite exclusiva para la educación en México<sup>21</sup>.

La delegación dominicana en misión a la Telesecundaria de San Miguel Tlaltetelco conoció en detalle la experiencia de México, gracias a la colaboración que recibiera de parte de Leoncio Salas y Lilia Mata de la Unidad de Telesecundaria, de la Secretaría de Educación; Marina Quiroz Vite, Arturo Ayala Noriega, Silvia Parral Gutiérrez y Raúl Tirado, del Departamento de Telesecundaria del Estado de Morelos; así como de los padres de los alumnos encabezados por Teófilo Franco Noriega y, sobre todo, del profesor Sergio Aurelio Rodríguez Castillo<sup>22</sup>.

Martínez consideró que era posible aprovechar la colaboración de México haciendo las adecuaciones correspondientes al programa de la Telesecundaria; la secretaria Melo era del mismo sentir, coincidiendo en que era posible diseñar y aplicar la estrategia en correspondencia con la visión dominicana establecida en el plan de educación (PDE 1992–2002), en correspondencia con el currículum vigente desde 1995.

La dirección de educación media y la dirección de televisión educativa, liderada por J. Adarberto Martínez, la primera, y por José Enrique Trinidad, la segunda, se pusieron en marcha, apoyados por la Secretaría de Educación Pública (SEP) de México como por la secretaria de Educación de la República Dominicana y el equipo de trabajo que la acompañaba al frente de la gestión. Más tarde, además de la experiencia del Estado de Morelos, Martínez conoció la experiencia del Estado de Veracruz, así como el programa que implementaba la escuela de Telesecundaria de Cundinamarca, en la República de Colombia.









<sup>21</sup> Sergio Aurelio Rodríguez Castillo, "Una ventana al corazón de la telesecundaria", Archivo de la Telesecundaria, Morelos, México. (27 de marzo, 2022).

<sup>22</sup> Ibíd.

También, la Secretaría de Educación de la República Dominicana fue autorizada a bajar la señal, descodificarla, copiarla, reproducir y utilizar los videos y programas de los 14 canales de la Red Satelital de Televisión Educativa EDUSAT, gratuitamente, así como cualquier otro recurso disponible en el Instituto Latinoamericano de Comunicación Educativa (ILCE), que capacita, adapta y produce materiales, particularmente videos educativos, programas de televisión y la red que enlaza escuelas vía internet desde 1997 en coordinación con la SEP.

Por otra parte, aunque han estado disponibles durante decenas de años, la República Dominicana no ha aprovechado debidamente las posibilidades que han representado la Tevescola de Brasil y el satélite educativo HISPASAT, de la Asociación de Televisión Educativa Iberoamericana (ATI).

La participación y colaboración del subsecretario de Educación de México en ese momento, Olac Fuentes Molinar, y de su asistente, Sergio Solís Santacruz, fueron determinantes para el avance del proyecto dominicano. Los profesores de los Tevecentros recibían apoyo y seguimiento permanente de la dirección de educación media que de manera presencial realizaba en su beneficio tres jornadas de capacitación cada año, con énfasis en planificación, metodología y evaluación. Aunque el modelo no funcionaba como una red escolar propiamente dicha, como ha sido indicado anteriormente, en las jornadas referidas eran socializadas las buenas prácticas y se promovía el sentido de colaboración a través de intercambios y pasantías breves entre las escuelas ubicadas en áreas relativamente cercanas.

La dirección de televisión educativa hacía acopio de los recursos y todo lo relacionado a televisión y video educativo suministrado por la SEP; mientras que un grupo de especialistas dominicanos de las diferentes áreas pedagógicas coordinado por Ángel Antigua, integrado por Ana Sobeida de León Michel, José Benito Gomera, Miledys Tavárez, Bertson Rosario, Basilia Rodríguez Rijo, Juan Serrano, Danilda Pérez y Amarilis Rodríguez, entre otros, seleccionaban los videos a ser utilizados atendiendo los contenidos de interés curricular según el área de conocimiento; elaboraban las guías de enseñanza, las guías de aprendizaje y orientaban el uso de los libros de texto, así como las lecturas complementarias y las orientaciones metodológicas de lugar.

Tanto Martínez como el equipo de técnicos nacionales, regionales y distritales con que contaba como director general del Nivel, acometieron con determinación el reto que había sido asumido en todo el país. A pesar del paso del huracán George por el territorio dominicano en los días de inicio del año escolar 1998-1999, los Tevecentros fueron inaugurados formalmente el viernes 20 de noviembre de 1998 en el Proyecto 2-C de Barreras, Azua, con la presencia de la secretaria de Educación del país, Ligia A. Melo de C., agentes comunitarios, las autoridades civiles de la provincia, empresarios y otros invitados especiales.

Los Tevecentros fueron creados y puestos en vigencia mediante la Orden Departamental n.º 13-98, del 31 de diciembre del 1998. Con el diseño y adopción de dicho modelo educativo

se buscaba mejorar la calidad de la oferta educativa, ampliar la cobertura y apuntalar a su modernización.

Surgieron como respuesta a las demandas de comunidades pequeñas, de escasa población, de difícil acceso, distantes de las escuelas del Nivel que funcionaban en las zonas urbanas, marginadas y carentes de una apreciable cantidad de profesores debidamente calificados. Una de las metas principales del PDE 1992-2002 era la ampliación de los cupos para los jóvenes, particularmente en las áreas urbanas marginadas y rurales, carentes totales de dicha opción para la población de 12 a 18 años.

El programa de los Tevecentros se desarrolló articulando las clases presenciales y no presenciales, con utilización intensiva de televisión y video educativo; además, se apoyaba en computadoras, radiograbadores, retroproyectores, DVD, libros de texto, guía didáctica y guía de aprendizaje, entre otros equipos e instrumentos.

El horario respondía a la disponibilidad de los estudiantes, pudiendo combinar horario matutino, vespertino, nocturno, sabatino y dominical; eran acogidos alumnos de cualquier edad y estado civil. Incluía 20 horas de clases presenciales, 10 de actividades no presenciales y un número indeterminado de trabajo individual de por lo menos el doble del tiempo invertido en las actividades presenciales.

Como en sus inicios se trataba de centros con uno o dos grados, el profesor asumía la carga docente de todo el grado; en caso de que el centro dispusiera de dos o más profesores, la carga era distribuida entre ellos, según su formación y competencias. Su crecimiento fue tal que iniciaron 24 Tevecentros y hacia finales de su primer año de funcionamiento el número había subido a 52, para alcanzar la cantidad de 120 más adelante. De 80 profesores con que contaba inicialmente el programa pasó a 350 y de 3000 estudiantes a 10 000.

Sin embargo, la creación masiva de centros de este tipo a partir del año escolar 2000-2001, sin suficiente supervisión y sin capacitación del personal docente, una merma notable en la producción de guías didácticas y de aprendizaje, de videos y otros materiales educativos, provocaron la quiebra paulatina del modelo.

Habiendo cursado el año escolar 2001-2002, los grupos de estudiantes que habían iniciado sus estudios secundarios en los Tevecentros creados en 1998, completaron el cuarto año de la educación media, por lo que les correspondía tomar las pruebas nacionales del bachillerato, obligatorias, vigentes en el sistema educativo desde el año 1992.

# El logro de aprendizaje en los Tevecentros medido por las calificaciones de los alumnos en las pruebas nacionales

Al estudiar los resultados alcanzados por los alumnos matriculados en los Tevecentros mientras estuvieron funcionando según las estrategias pedagógicas propias del modelo, medidos por las calificaciones promedio que los mismos alcanzaban en las pruebas nacionales, se constata que tuvieron un éxito notable. Los informes de los resultados de aprendizaje de cada estudiante según sus logros quedaron registrados en los archivos digitales de la dirección de Evaluación de la Calidad del ministerio de Educación de la República Dominicana.





El puntaje alcanzado por cada estudiante es promediado para determinar el desempeño de aprendizaje según centros educativos. Cuando se analizan los promedios de calificaciones de los estudiantes por centros educativos entre el año escolar 2001-2002 y el año escolar 2008-2009, se constata que entre uno y cuatro Tevecentros figuran entre los 20 centros educativos del sector público de mayor calificación promedio de todo el país en dicho período<sup>23</sup>.

La revisión de la información disponible incluye entre los 20 centros de mayor promedio de calificaciones del país durante los ocho años estudiados, los Tevecentros *Hernando Alonso*, de Comedero Arriba, Cotuí; *Buena Vista del Yaque*, de San Juan de la Maguana; y *Gral. Gaspar Polanco*, de Sabana al Medio, Bayaguana, en el 2002; *Las Caobas*, en Monción; *La Rancha*, en El Cercado; *El Bosque*, de Monte Plata; y *Gral. Gaspar Polanco*, Sabana al Medio, Bayaguana, en el 2003.

Asimismo, *La Rancha*, El Cercado; y *Las Zanjas*, San Juan de la Maguana, en el 2004; *La Rancha*, El Cercado, en el 2005; *Eugenio María de Hostos*, de Hostos, Castillo, en el 2006; *Hato del Padre*, *El Rosario y Punta Caña*, de San Juan de la Maguana, en el 2007; *Hato del Padre*, San Juan de la Maguana, en el 2008; *El Guanito*, de Higüey; *Gral. Pedro Pimentel*, de Antón Sánchez, Bayaguana; y *Guazumal*, San Juan de la Maguana, en el 2009.

Dichos resultados permiten concluir que, tomadas las pruebas nacionales como indicador de calidad disponible sobre el desempeño de los centros de educación media del país durante el período indicado, el modelo de los Tevecentros fue exitoso, y en lugar de haber sufrido la desatención paulatina de que fueran objeto debieron ser replicados y extendidos hasta alcanzar las demás comunidades con idénticas características a aquellas donde la estrategia fue instalada y cuya calidad, medida por las calificaciones, fue comprobada.

En su trabajo sobre los Tevecentros para evaluar el impacto en matemática en la dirección regional de Educación 12, de Higüey, M. Tavárez<sup>24</sup> señala que, al observar el desempeño de éstos al compararlos con las demás escuelas secundarias de dicha demarcación, pudo determinar que el promedio de calificaciones de los centros objeto de su estudio alcanzaban calificaciones promedio de forma satisfactoria.

Asegura que entre el 2004 y el 2008, los Tevecentros mantuvieron promedios de calificaciones parecidas a las de los centros regulares, sobresaliendo el Tevecentro de Los Cerritos, de Higüey, y que específicamente en el área de matemática los Tevecentros alcanzaron calificaciones superiores a las demás escuelas<sup>25</sup>.

Otra investigación relacionada con el funcionamiento y con los resultados educativos obtenidos por los Tevecentros fue realizada por el doctor Claude Martin<sup>26</sup>, quien igual que

<sup>23 &</sup>quot;Ranking de los 20 centros públicos de mayor puntaje promedio alcanzado en las pruebas nacionales del año escolar 2001-2002 al 2008-2009" (Santo Domingo, 16-3-2022), Base de datos de pruebas nacionales de la dirección general de Evaluación de la Calidad, Ministerio de Educación de la República Dominicana.

<sup>24</sup> Miledys Teresa Tavárez Marzán, "Evaluación del impacto del modelo de Tevecentros en la enseñanza y el aprendizaje de la matemática del nivel medio en la República Dominicana", XIII Conferencia Interamericana de Educación Matemática, Recife, Brasil: 26 al 30 de junio, 2011.

<sup>25</sup> Ibíd.

<sup>26</sup> Claude Martin, "Informe final. Consultoría internacional sobre los Tevecentros en el marco del Programa de apoyo a la política sectorial en educación. República Dominicana", en Camino a una Nueva Reforma del Sector Educación en la Repú-

la Dra. Tavárez, pudo comprobar que cuando se revisan las calificaciones de los alumnos, éstos quedan bien posicionados con relación a los estudiantes matriculados en las escuelas que no forman parte de esta estrategia.

La metodología es calificada como muy eficiente, lo mismo que la labor de los profesores y coordinadores, lo que da lugar a la obtención de resultados excelentes. En realidad, se requería de una revisión a fondo del funcionamiento de estos, a fin de hacer los ajustes y modificaciones que fueran necesarios, lo cual no se hizo. También se valora positivamente la normativa que los ampara, como los materiales de apoyo producidos para ser utilizados por profesores y alumnos.

# Desatención y desaparición de la red de Tevecentros y de otros programas educativos igualmente exitosos en la República Dominicana

Los Tevecentros representaron una novedad en la República Dominicana; constituyeron una respuesta destinada a disminuir los problemas de acceso que caracterizaban a la educación secundaria en el país. Dicha estrategia combinó calidad, equidad y modernización en el sistema educativo; con la misma, la educación secundaria fue ofertada por primera vez a los adolescentes, jóvenes y personas adultas con rezago educativo residentes en las zonas rurales del país.

A finales del pasado siglo XX, América Latina había reasumido el apoyo a la educación primaria, desatendiendo la secundaria general como la educación vocacional. Después de un largo período de deterioro de la educación destinada a los jóvenes con edades de entre los 14 y 17 años, los países de la región retomaron cierto interés por ésta, recuperando parte del impulso perdido. En este contexto, se sugieren la priorización y el desarrollo de tareas relacionados con la ampliación y mejoramiento de la educación general básica, el fortalecimiento de la autonomía institucional, específicamente en la contratación y la organización del trabajo docente, mejoramiento de la utilización del tiempo y del espacio, así como el mejoramiento de los modelos pedagógicos<sup>27</sup>.

Los cambios vertiginosos y trascendentes que ha experimentado el mundo en las últimas tres décadas en ciencias aplicadas y en información y tecnología de la comunicación, han impactado particular y notablemente a los sistemas educativos, convirtiendo en obsoletas soluciones y prácticas probadas, incluidos los Tevecentros, desatendidos, desactualizados y abandonados.

El programa de los Tevecentros requería ser reformulado, actualizado y adaptado a las nuevas condiciones y posibilidades disponibles; precisaba, además, de que estas unidades fueran replicadas conforme a las necesidades y demandas de las comunidades rurales, tal como ha ocurrido con la Telesecundaria de México.

blica Dominicana (Santo Domingo: Secretaría de Estado de Educación, 2013), 161-202. http://ceritoycruz.files.wordpress.com/2013/10/7-camino-a-una-nueva-reforma-del-sector-educac3b3n.pdf. (Consultado el 13 de noviembre, 2021).

<sup>27</sup> Cecilia Braslavsky, "La educación secundaria en el contexto de los cambios en los sistemas educativos latinoamericanos", Revista Iberoamericana de Educación, vol. 9 (1995): 91.

Una oferta robusta y consistente como había mostrado ser el modelo pedagógico referido, en lugar de ser desatendido, empujado al letargo y finalmente abandonado, demandaba que fuera universalizado, y que algunas de las estrategias pedagógicas ensayadas exitosamente como parte de éste, fueran asumidas e introducidas en la oferta regular de educación secundaria del país. Porque, tal como lo expresa Pereira Castellón: "[...] las familias pobres en la ciudad y el campo necesitaban del auxilio, atención del Estado para el acceso a la educación que nunca recibieron"<sup>28</sup>.

Las reformas y ajustes que ha emprendido la escuela secundaria durante los últimos lustros se apropian de las bondades que ofrece la sociedad del conocimiento, incluida la visión, la incorporación y el uso pleno e intensivo de la tecnología, lo que la introduce en un universo infinito de posibilidades, de innovación, creatividad y desarrollo impensables hace tres o cuatro décadas<sup>29</sup>.

El uso y aprovechamiento pleno de la virtualidad y de la tecnología en la enseñanza a todos los niveles está teniendo lugar en numerosos centros educativos alrededor del mundo, de manera muy particular, a partir de la epidemia que ha constituido la aparición del COVID-19. La incorporación de la tecnología a las labores relacionadas con la enseñanza resulta más que oportuna, necesaria, en momentos cuando los recursos y posibilidades se multiplican y se ubican cada vez más cerca de profesores y alumnos<sup>30</sup>.

La desatención y la desnaturalización de que fuera objeto el programa de los Tevecentros se expresó en el establecimiento creciente e indiscriminado de centros en todo el país carentes del equipamiento mínimo necesario, la desaparición de las jornadas de orientación metodológica para el uso apropiado de la tecnología, las guías para el uso de audios y videos educativos, los recursos virtuales disponibles en la web y los demás materiales de apoyo al aprendizaje, como las demás herramientas tecnológicas, pedagógicas e institucionales incorporadas al modelo.

Desapareció, además, la producción y adaptación de guías, videos y textos complementarios, y quedó expedito el camino para su languidecimiento y desaparición. Con los Tevecentros ocurrió exactamente igual que con otros modelos exitosos: la escuela Piloto, los liceos de Reforma, los Centros Integrales de Desarrollo Educativo (CIDE. Nuclearización) y los Centros de Excelencia de Media (CEM).

Las escuelas Piloto fueron creadas y puestas en funcionamiento a partir de 1956 en El Peñón, Bejucalito, Las Yayas, Las Guázumas, Cambita Garabitos, Guayabal, Arroyo Blanco, Las Gordas, Juan de Herrera y Bayona<sup>31</sup>. A partir de la sanción que impusiera la Organización de Estados Americanos (OEA) al régimen de la República Dominicana en 1960, el que fuera

<sup>28</sup> Adrián Francisco Pereira Castellón, "Por una educación rural inclusiva: Apreciaciones de Ramiro Guerra Sánchez", Revista historia de la educación latinoamericana vol. 23, n.º 37 (2021): 174. https://doi.org/10.19053/01227238.12341.

<sup>29</sup> José Edilson Soler Rocha y Oscar H. López Rivas, "Educomunicación y radio escolar en los campos boyacenses. Una perspectiva desde la hermenéutica de Gadamer", Revista historia de la educación latinoamericana vol. 23, n.º 37 (2021): 214, https://doi.org/10.19053/01227238.11663.

<sup>30</sup> Joanne H. Urrutia, "Las tecnologías de la información y la comunicación en el futuro de la educación", en Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la educación: Retos y posibilidades (Madrid: Fundación Santillana, 2008), 187-190.

<sup>31</sup> J. Adarberto Martínez, "La escuela rural dominicana 1976-1984" (documento personal, 1984).

un excelente programa educativo que llenó todas las expectativas que despertara su diseño y puesta en operación, se deterioró hasta desaparecer.

En 1970, mediante la Ordenanza 1-70 fueron creados y puestos en funcionamiento en la República Dominicana 21 liceos de Reforma, de los 23 inicialmente previstos, con dos ciclos, uno común y uno superior, que ofrecían varios bachilleratos: Académico, Científico-Humanístico, Técnico y Magisterial. El programa contaba con docentes de la más alta calificación profesional; enfatizaba la formación vocacional y artística, y pronto estas escuelas superaron en calidad la oferta de educación media general de que disponía el sistema; se esperaba que el modelo fuera universalizado, lo cual no ocurrió. Los liceos de Reforma fueron desatendidos, decayeron y finalmente desaparecieron.

Otro programa exitoso desaparecido fue el de los 373 CIDE, puestos en funcionamiento a partir de 1976 con la nuclearización de la educación primaria rural. Un Núcleo (CIDE) estaba integrado por entre siete y doce escuelas, pertenecientes a comunidades que compartían su vida social, cultural y económica; una escuela central bien equipada y abastecida, con oferta completa hasta el octavo grado, una o más subcentrales con oferta hasta el sexto grado, varias satélites con oferta hasta el cuarto grado y algunas aisladas con primero, segundo, tercero y cuarto grados<sup>32</sup>.

Según progresaban, los niños se movían de uno a otro centro educativo, después de haber superado los grados disponibles en la escuela de su comunidad. Si bien la movilidad particular no representaba una solución ideal, era pertinente ante la carencia de carreteras adecuadas y grandes planteles que facilitaran la movilidad colectiva de los estudiantes. El transporte de estudiantes desde comunidades y escuelas pequeñas a otras de mayores dimensiones fue contemplado, pero descartado ante la imposibilidad de que el Estado pudiera asumirlo en aquel momento<sup>33</sup>.

Más adelante, en el 2006, fueron creados los CEM³⁴ que, igual que los Tevecentros, sufren de desatención. Sus estrategias pedagógicas e institucionales debieron ser reformuladas y enriquecidas con la incorporación de prácticas consolidadas y probadas, asumidas y mantenidas por su eficacia en aquellos centros y sistemas educativos caracterizados por sus altos estándares de rendimiento.

Los CEM fueron creados después de numerosos estudios; se buscaba dotar al sistema educativo de un prototipo para la educación secundaria, con planta diseñada a partir de soluciones apropiadas, ofertas y planes de estudio consecuentes y metodologías de enseñanza de alta rentabilidad pedagógica. Se quería dotar al sistema educativo de un prototipo de centro escolar capaz de responder cabalmente, según las necesidades y requerimientos del país.

<sup>32</sup> Ibíd.

<sup>33</sup> Ibíd.

<sup>34</sup> Instituto Dominicano de Evaluación e Investigación de la Calidad Educativa (IDEICE), "Estudio sobre rendimiento académico en los Centros de Excelencia de Educación Media y su comparación con el rendimiento de otros centros educativos de Educación Media" (Santo Domingo: Ministerio de Educación, 2010).

#### Conclusiones

No solo en la República Dominicana, los jóvenes pobres residentes en las zonas rurales de la región latinoamericana fueron y continúan siendo impactados negativamente por la inequidad que caracteriza la oferta de educación secundaria; para esta parte de la población se mantienen tasas reducidas de escolarización y de culminación de estudios, si se los compara con la experiencia que en tal sentido viven los jóvenes más ricos que son residentes urbanos. Sin duda, los jóvenes pobres que residen en las zonas rurales en América Latina carecen de suficientes oportunidades para estudiar porque los cupos son limitados; sus tasas de abandono son altas, mientras que las tasas de culminación o graduación son bajas.

Por sus niveles de calidad y por los resultados que alcanza su oferta, la Telesecundaria de México, que es una modalidad pensada para las zonas rurales, ha sido reeditada en otros países de la región, y fue clave para el diseño de la red de Tevecentros de la República Dominicana. En sentido general, estos siguieron una metodología parecida, pero sus profesores y estudiantes contaron con materiales propios, diseñados y producidos según las prescripciones curriculares del país, lo que les permitió ponerse a la altura de los centros regulares del nivel, compitiendo con estos de igual a igual.

Los Tevecentros fueron una importante opción educativa para las comunidades marginales, suburbanas y rurales, aisladas, distantes y de difícil acceso. Se trató de un modelo original, propio, diseñado para facilitar el ingreso, la permanencia y la finalización de los estudios secundarios en las áreas referidas, donde eran introducidos por primera vez. El logro de sus objetivos quedó demostrado con el desempeño de los alumnos en las pruebas nacionales, sin duda, el único indicador disponible para valorar los resultados de la oferta de educación secundaria en la República Dominicana, rural, urbana, de gestión pública y de gestión privada.

Un factor determinante para que los Tevecentros obtuvieran los logros que mostraron cuando fueron evaluados lo constituyeron los esfuerzos conjuntos que realizaron educadores, comunicadores y tecnólogos. La unidad de acción que se produjo facilitó la articulación de respuestas a necesidades cruciales de la escuela secundaria de la República Dominicana. Dicho modelo constituyó un terreno común para que ingenieros, pedagogos, supervisores, animadores socioculturales y especialistas de las áreas de conocimiento convergieran, generando soluciones deseables y necesarias para el sistema educativo.

La escuela dominicana muestra cierto grado de debilidad en la medida en que, en forma recurrente, ha desatendido y abandonado el desarrollo de numerosos programas, tales como el de las escuelas Piloto, los liceos de Reforma, los Centros Integrales de Desarrollo Educativo, los Tevecentros y los Centros de Excelencia de Media, después de que cada uno de estos mostrara resultados convincentes, relacionados positivamente con el logro de sus propósitos y objetivos, tal como ha sido evidenciado en los resultados de las evaluaciones a que han sido sometidos.

#### Conflicto de interés

El autor declara que no tiene conflicto de interés.

#### **Financiamiento**

Sin financiamiento.

## Referencias bibliográficas

- Banco Mundial / Mayol Ediciones. Ampliar oportunidades y construir competencias para los jóvenes. Una nueva agenda para la educación secundaria. Bogotá: Banco Mundial-Mayol Ediciones S.A., 2005.
- Braslavsky, Cecilia. "La educación secundaria en el contexto de los cambios en los sistemas educativos latinoamericanos". Revista Iberoamericana de Educación 9 (1995): 91-123. https://doi.org/10.35362/rie901178
- Busso, Matías, Julián Cristia, Diana Hincapié, Julián Messina y Laura Ripani, editores. *Aprender mejor.*Políticas públicas para el desarrollo de habilidades. Washington: Banco Interamericano de Desarrollo, 2017.
- Columna Pérez, Nidia. "La brecha educativa entre la zona rural y la zona urbana en la República Dominicana: situación actual y reflexiones". *Educación*, n.º 1 (2018): 25-33. file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Revista-Educacion-No1-2018.pdf
- García, Marisela. "Historia de la educación a distancia". Sutori, https://www.sutori.com/es/historia/historia-de-la-educacion-a-distancia--Ua6oBE9qUiRoPT DBgSAj5UDPs/f. (Consultado el 1 de abril de 2022).
- Instituto Dominicano de Evaluación e Investigación de la Calidad Educativa (IDEICE). "Estudio sobre rendimiento académico en los Centros de Excelencia de Educación Media y su comparación con el rendimiento de otros centros educativos de Educación Media". Santo Domingo: Ministerio de Educación, 2010.
- Izquierdo S., Miguel A., Marina Quiroz y Carlos Arce. "Impacto de las Telesecundarias en cinco países centroamericanos y sus aportaciones a la modalidad". UPN, 2002. https://miguelangelizuierdos. wordpress.com/2013/02/23/impacto-de-las-telesecundarias-en-cinco-paises-centroamericanos-y-sus-aportaciones-a-la-modali dad-2002/. (Consultado el 28 de abril de 2022).
- "La Telesecundaria celebra su 52 aniversario" (2/01/2020), Dirección general @prende.mx Blog: http://www.gob.mx (Consultado el 25 de marzo de 2022).
- "La Telesecundaria en México". *De lectura y algo más...* (28/04/2013), https://delecturayalgomas-com-mx. webnode.mx/ (Consultado el 25 de marzo de 2022).
- Martin, Claude. "Informe final. Consultoría internacional sobre los Tevecentros en el marco del Programa de apoyo a la política sectorial en educación. República Dominicana". En Camino a una Nueva Reforma del Sector Educación en la República Dominicana. Santo Domingo: Secretaría de Estado de Educación, 2013, 161-202. https://ceritoycruz.files.wordpress.com/2013/10/7-camino-a-una-nueva-reforma-del-sector-educacic3b3n.pdf (Consultado el 13 de noviembre, 2013).
- Ojea, María Victoria. "En aulas de Latinoamérica, un televisor logra triplicar la matrícula". *El País inter-nacional*, Guatemala, 22 de octubre, 2014, http://elpais.com/internacional/2014/10/22/actualidad/1413992764\_641151.html (Consultado el 29 de enero de 2022).
- Pereira Castellón, Adrián Francisco. "Por una educación rural inclusiva: Apreciaciones de Ramiro Guerra Sánchez". Revista historia de la educación latinoamericana 23, n.º 37 (2021): 161-183. https://doi.org/10.19053/01227238.12341
- Rebossio, Alejandro. "La escolarización en Latinoamérica aumenta respecto a hace 10 años". El País, 26 de mayo, 2014. https://elpais.com/sociedad/2014/05/26/actualidad/ 1401141073\_241656.html (12/03/2022).





- Romero, Claudia. La escuela media en la sociedad del conocimiento. Ideas y herramientas para la gestión educativa. México: Ediciones Novedades Educativas, 2007.
- Secretaría de Estado de Educación. Plan decenal de Educación 2008-2018. Santo Domingo: SEE, 2008.
- Secretaría de Estado de Educación y Cultura. Orden Departamental Núm. 13-98/1998, del 31 de diciembre. "Mediante la cual se adopta y pone en vigencia el programa de los Centros de Televisión Educativa (Tevecentros) para el Nivel Medio".
- Soler Rocha, José Edilson y Oscar Hugo López Rivas. "Educomunicación y radio escolar en los campos boyacenses. Una perspectiva desde la hermenéutica de Gadamer". *Revista historia de la educación latinoamericana* 23, n.º 37 (2021): 207-231. https://doi.org/10.19053/01227238.11663
- Tavárez Marzán, Miledys Teresa. "Evaluación de impacto del modelo de Tevecentros en la enseñanza y el aprendizaje de la matemática del nivel medio en la República Dominicana", XIII Conferencia Interamericana de Educación Matemática. Recife. Brasil: 26 al 30 de junio. 2011.
- UNESCO/IIPE/OEI. La escuela y los adolescentes: Informe sobre tendencias sociales y educativas en América Latina. Buenos Aires: IIPE/UNESCO/OEI, 2008.
- Urrutia, Joanne H. "Las tecnologías de la información y la comunicación en el futuro de la educación". En Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la educación: Retos y posibilidades. Madrid: Fundación Santillana, 2008, 187-190.